

субъектов малого предпринимательства в Иссык-Кульской области [Текст]/ Д. Т. Мусуралиева, И. В. Бутенко // Известия ВУЗов (Кыргызстан). – 2015. – № 2. – С. 138-139. – EDN UDUXRV.

4. Ефременкова Т. Налоговый аудит для компаний: особенности и этапы проведения. [Текст] Т. Ефременкова // Путеводитель, 2020 <https://aif.ru/boostbook/nalogovyi-audit.html>

5. Налоговый кодекс Кыргызской Республики от 18 января 2022 года № 3 (введен в действие Законом Кыргызской Республики от 18 января 2022 года № 4 с 1 января 2022 года), статья 108-140.

6. Солярик, М. А. Классификация налоговых проверок как инструмента реализации налогового контроля в целях его развития [Текст] / М.А. Солярик // Калужский экономический вестник. – 2016. – № 1. – С. 13-15.

DOI: <https://doi.org/10.69722/1694-8211-2025-61-76-84>

УДК: 33:004

Шевелёва О. В., ст. преподаватель
braolga@mail.ru

ORCID: 0009-0009-4473-1562

Кудайбердиева К. А., студент
kamilakudaiberdieva@gmail.com

ORCID: 0009-0003-2299-3082

ИГУ им. К. Тыныстанова
г. Каракол, Кыргызстан

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИХ РОЛЬ В ЭКОНОМИКЕ БУДУЩЕГО

Статья посвящена проблемам развития цифровизации современной экономики Кыргызстана и ее влиянию на экономические процессы, определяющие экономический рост и общественное благосостояние. Отмечается, что цифровизация не становится существенным фактором экономического роста и оказывает противоречивое влияние на увеличение и размеры роста экономики, требуется дальнейшее развитие теоретических основ анализа и измерения роста экономики в ее условиях. Цифровые технологии играют ключевую роль в современной экономике и будут продолжать формировать основу экономики будущего. Они становятся движущей силой, определяющей рост и развитие различных отраслей и предприятий. Одной из основных причин успеха цифровых технологий является их способность существенно повысить эффективность бизнес-процессов, улучшить качество продукции и услуг, а также улучшить взаимодействие с клиентами. Показано, что в настоящее время ускоренно развивается бизнес в сфере компьютерных и информационных технологий, а также шеринговый бизнес, опирающийся на широкое использование интернет-сервисов и облачных технологий.

Ключевые слова: цифровизация, технологии, автоматизация, Интернет, искусственный интеллект, экономика, государственный портал, инновационные проекты, мобильное приложение “Тундук” риски.

Шевелева О. В., ага окутуучу
braolga@mail.ru

ORCID: 0009-0009-4473-1562

Кудайбердиева К. А., студент
kamilakudaiberdieva@gmail.com

ORCID: 0009-0003-2299-3082

К. Тыныстанов ат. БИМУ

Каракол ш., Кыргызстан

САНАРИПТИК ТЕХНОЛОГИЯЛАР ЖАНА АЛАРДЫН КЕЛЕЧЕК ЭКОНОМИКАСЫНДАГЫ РОЛУ

Макалa Кыргызстандын заманбап экономикасын санариптештирүүнү өнүктүрүү көйгөйлөрүнө жана анын экономикалык өсүштү жана калктын жыргалчылыгын аныктоочу экономикалык процесстерге тийгизген таасирине арналган. Санариптештирүү экономикалык өсүштүн олуттуу факторуна айланбай тургандыгы жана экономикалык өсүштүн көлөмүнө карама-каршылыктуу таасир тийгизе тургандыгы, анын шарттарында экономикалык өсүштү талдоо жана өлчөө үчүн теориялык негиздерди андан ары өнүктүрүү зарыл экендиги белгиленген. Иште санариптештирүү процессиндеги процесстик инновациялардын ролу жана мааниси баса белгиленет.

Санариптик технологиялар заманбап экономикада негизги ролду ойнойт жана келечектеги экономиканын негизин түзүүнү улантат. Алар ар түрдүү тармактардын жана ишканалардын өсүшүн жана өнүгүшүн аныктоочу кыймылдаткыч күч болуп калышат. Санариптик технологиялардын ийгилигинин негизги себептеринин бири алардын бизнес-процесстердин эффективдүүлүгүн олуттуу жогорулатууга, өнүмдөрдүн жана кызматтардын сапатын жакшыртууга, кардарлардын өз ара аракеттенүүсүн жакшыртууга жөндөмдүүлүгү болуп саналат. Учурда компьютердик жана маалыматтык технологиялар чөйрөсүндөгү бизнес, ошондой эле интернет кызматтарын жана булуттук технологияларды кеңири колдонууга негизделген шерингдик бизнес тез өнүгүп жаткандыгы көрсөтүлгөн.

Түйүндүү сөздөр: санариптештирүү, технология, автоматташтыруу, интернет, жасалма интеллект, экономика, мамлекеттик портал, инновациялык долбоорлор, “Түндүк” мобилдик тиркемеси, тобокелдиктер.

Sheveleva O., senior lecturer

braolga@mail.ru

ORCID: 0009-0009-4473-1562

Kudaiberdieva K., student

kamilakudaiberdieva@gmail.com

ORCID: 0009-0003-2299-3082

K. Tynystanov Issyk-Kul state university

Karakol, Kyrgyzstan

DIGITAL TECHNOLOGIES AND THEIR ROLE IN THE ECONOMY OF THE FUTURE

The article is devoted to the problems of the development of digitalization of the modern economy of Kyrgyzstan and its impact on economic processes that determine economic growth and social well-being. It is noted that digitalization does not become a significant factor in economic growth and has a contradictory effect on the increase and size of economic growth, further development of the theoretical foundations of analysis and measurement of economic growth in its conditions is required. The paper highlights the role and importance of process innovations in the course of digitalization, the widespread use of which may not lead to an increase in GDP. Digital technologies play a key role in the modern economy and will continue to form the basis of the economy of the future. They are becoming the driving force that determines the growth and development of various industries and enterprises. One of the main reasons for the success of digital technologies is their ability to significantly increase the efficiency of business processes, improve the quality of products and services, and improve customer interactions. It is shown that the business in

the field of computer and information technology, as well as the sharing business based on the widespread use of Internet services and cloud technologies, is currently developing rapidly.

Keywords: digitalization, technologies, automation, Internet, artificial intelligence, economy, Government portal, Innovative projects, Mobile application "Tunduk, risks.

Цифровые технологии становятся неотъемлемой частью современного мира, переформатируя экономическую среду и определяя новые тренды развития. В наше время цифровизация проникает во все сферы жизни, включая бизнес, производство, образование и даже повседневные бытовые дела.

Актуальность цифровых технологий в экономике будущего нельзя переоценить: они способны ускорить процессы, оптимизировать ресурсы, повысить эффективность предприятий и создать новые возможности для инноваций. В свете быстрого развития и проникновения цифровых технологий становится ясно, что успешные компании будущего будут теми, кто умело использует и интегрирует их в свою деятельность.

В прошлом цифровые технологии были ограничены по мощности и функциональности, но с течением времени стали все более интегрированными и универсальными. Сейчас мы видим, как интернет вещей, искусственный интеллект, облачные вычисления и блокчейн трансформируют современный мир.

Цифровые технологии играют ключевую роль в формировании экономики будущего, но их внедрение связано с рядом проблем:

- Глобальное непонимание природы, целей и технологий цифровизации и цифровой трансформации;
- Отсутствие необходимых программных и аппаратных возможностей ИТ;
- Низкая грамотность в работе с процессами и данными;
- Неудобные ИТ-системы, большие трудозатраты на «интеграцию» в единую ИС и обслуживание;
- Отсутствие способности управлять проектами, продуктами, изменениями и справляться с сопротивлением со стороны среднего и технического управленческого персонала;
- Отсутствие базовой цифровой грамотности среди сотрудников и виртуализация цифровых навыков;
- Корпоративная культура.

Решение проблем требует комплексного подхода, включая инвестиции в образование, развитие инфраструктуры и создание безопасной правовой среды. Появление и популяризация облачных технологий позволили бизнесу сместить акцент с владения инфраструктурой на управление данными в реальном времени.

Это способствует более гибкому и адаптивному бизнесу, способному быстро приспосабливаться к переменным условиям рынка. Помимо увеличения производительности, современные цифровые технологии также способствуют повышению эффективности процессов и созданию новых моделей бизнеса. Например, блокчейн технологии открывают возможности для проведения безопасных транзакций без участия посредников, что может значительно снизить издержки и упростить взаимодействие между компаниями. Искусственный интеллект, в свою очередь, позволяет автоматизировать многие рутинные задачи, освобождая ресурсы для более сложных и стратегически важных задач.

Цифровые технологии играют ключевую роль в современной экономике и будут продолжать формировать основу экономики будущего. Они становятся движущей силой, определяющей рост и развитие различных отраслей и предприятий. Одной из основных причин успеха цифровых технологий является их способность существенно повысить эффективность бизнес-процессов, улучшить качество продукции и услуг, а

также улучшить взаимодействие с клиентами.

Благодаря цифровым технологиям происходит автоматизация трудоемких и монотонных задач, что позволяет ускорить производственный процесс и снизить затраты на оплату рабочей силы. В результате компании могут увеличить производительность труда, сократить издержки и повысить свою прибыльность.

Это способствует общему экономическому росту и стимулирует инновации в различных сферах.

Кыргызстан достиг заметных успехов в цифровизации. В бюджете Кыргызстана в 2024 году на цифровизацию предусмотрено 600 миллионов сомов. Об этом сообщает Министерство финансов. По сравнению с предыдущими годами показатель вырос на 100 миллионов сомов. Всего с 2019 по 2023 год на цифровую экономику потрачено 2,5 миллиарда сомов, которые распределялись соответствующим государственным органам. В сфере электронного управления за этот период реализовано 197 мероприятий. Еще 19 находятся на стадии завершения. «Для дальнейшего совершенствования цифровой трансформации на сегодня разработана концепция цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан — 2024-2028» [4].

Заявлен проект «D-CASA — КР». Этот проект направлен на расширение оптоволоконной сети в удаленных районах и подключение более 1400 государственных социальных учреждений к высокоскоростному Интернету, что улучшит доступ населения к цифровым госуслугам, а так же и внедрении ИИ и подготовки к региональному подготовительному собранию Всемирной конференции по развитию электросвязи, которое пройдет в Бишкеке в апреле 2025 года.

Налоговая служба совместно с Социальным фондом запустила сервис по автоматической учетной регистрации в органах Соцфонда при прохождении государственной регистрации индивидуальных предпринимателей и юридических лиц.

Услуга также доступна после прохождения онлайн-регистрации индивидуальных предпринимателей и юридических лиц через сайт Cabinet.salyk.kg. Теперь налогоплательщикам больше не нужно обращаться за постановкой на учет в социальных фондах при регистрации отдельных промышленных и коммерческих хозяйств и организаций. Выдается форма карты налогоплательщика STI-025 в качестве доказательства регистрации. На карте содержится основная информация, такая как налоговый режим, регистрационный номер и ставка плательщика премии.

Кроме того, в Министерстве цифрового развития Кыргызстана изложили результаты этой работы, подчеркнув важность позитивных изменений. Реализация стратегических проектов осуществляется по инициативе и поддержке Главы государства.

Установка Интернета и волоконно-оптических линий связи является одним из приоритетов Минфина на протяжении последних трёх лет, при этом значительно увеличился объём строительства волоконно-оптических линий связи для оказания услуг государственным органам и населению. Всего построено 49 210 километров волоконно-оптических линий связи. В 2023 году будет добавлено более 1600 километров новых волоконно-оптических линий. В рамках проекта Digital CASA подключено 128 населенных пунктов и 792 социальных объекта.

Система электронного документооборота «Инфодокс». К системе подключены все государственные учреждения и органы местного самоуправления, включая частные компании. Общее количество ассоциированных организаций составляет около 3000; количество пользователей – более 140 000; общее количество документов превышает 13 миллионов. Ожидается, что полное использование ЭЦП позволит сэкономить 382

миллиона сомов в год.

Бесплатная выдача облачных электронных подписей (ЕЭП); удаленная выдача/продление через мобильные приложения «Тундук», «Мегаpau», «Мбанк», «Оптима24». Выдано более 1,1 миллиона электронных подписей. Если с 1 января 2022 года по 1 августа 2023 года было получено около 400 тысяч электронных подписей, то с сентября 2023 года по май 2024 года электронные подписи получили более 1 миллиона граждан, подавляющее большинство из которых (934 тысячи) - в отдаленных районах (онлайн) режиме [5].

Система межведомственного электронного взаимодействия «Тундук». К сети подключены 77 министерств и комиссий и 140 коммерческих учреждений. В 2023 году обмен данными между государственными органами достигнет 324 миллионов раз, а обмен данными между правительством и коммерческими организациями — 145,5 миллиона раз. В системе межведомственного электронного взаимодействия обменялись данными 66 государственных органов и 94 коммерческих организации.

Национальный портал электронных услуг. 158 государственных услуг доступны онлайн. Граждане могут оформить свидетельства о рождении, льготы «Балага Суюнчу», свидетельства о смерти, перерегистрацию транспортных средств и получить различные справки и выписки в электронном виде, не обращаясь в госорганы.

Мобильное приложение «Тундук». Имея более 1,4 миллиона загрузок, доступны цифровые документы, имеющие юридическую силу на территории Кыргызской Республики: ID-карта, удостоверения личности, водительские права, свидетельства о рождении/регистрации брака/развода/регистрации транспортных средств и пенсии.

Также в приложении есть «цифровая медицинская карта» (запись к врачу, больничные и т. д.), возможность получать облачные электронные подписи онлайн, проверять штрафы и долги через судебных приставов, платить онлайн. В приложении доступны услуги национального портала.

Безналичный расчет. Запущен сервис по приему платежей через электронные кошельки за паспортные услуги, ЗАГС, пограничные пропуска, карты «Мекен», услуги госагентства «Унаа». С использованием технологии интернет-эквайринга разработан и запущен сайт rau.infocom.kg, позволяющий гражданам за пределами Кыргызстана совершать платежи при получении государственных услуг в иностранных учреждениях. С момента запуска выплаты составили более 77 миллионов сомов.

Цифровизация ЗАГСов. Из 13 миллионов записей о гражданстве более 3 миллионов были оцифрованы, а остальные — более 9 миллионов в процессе оцифровки.

Инновационный проект с Центральной избирательной комиссией. Внедряется электронное и дистанционное голосование. Успешное тестирование данной программы был продемонстрирован на выборах 2023 года представителей местных советов Баткенской и Иссык-Кульской областей.

Распознавание лиц FACE ID. Запущена в эксплуатацию платформа распознавания геометрии лица с помощью Liveness. Эти сервисы успешно используются для оказания государственных услуг, онлайн-перерегистрации транспортных средств, избирательных процессов и онлайн-выдачи облачных подписей.

Взаимодействие в рамках Евразийского экономического союза. С 2022 года в рамках Евразийского экономического союза усилен обмен данными и электронными документами между странами, созданы общие информационные ресурсы, реализованы общие процессы. В рамках развития трансграничного пространства доверия утверждены Правила распознавания электронных цифровых подписей при

трансграничном информационном обмене. Правила применяются к различным областям транзакций G2G и B2G, включая здравоохранение, финансы, налогообложение, таможенную и т. д. ГП «Инфоком» в сотрудничестве с Комиссией Евразийского экономического союза обеспечивает использование средств зашифрованной защиты информации для подключения национальной части Кыргызстана к защищенной сети передачи данных.

Развитие сети ЦОН. По республике функционируют 36 ЦОН нового формата. За 2023 год оказано порядка 1,6 млн услуг, 2,3 млн консультаций и выдано 421 тысячи справок. Запущен пилотный проект «бэк и фронт офисы», оптимизирован график работы для удобства граждан, установлены цифровые камеры наблюдения в целях мониторинга и исключения коррупционных проявлений.

Архивная служба. Построены и сданы в эксплуатацию новые здания 5 государственных архивов: Араванский, Аксыйский, Жумагалский, Тонский, Балыкчинский. Ведется работа по выявлению документов о Кыргызстане и кыргызах в зарубежных архивах, выявлены 557 документов, отражающих быт кыргызского народа, историю становления Кыргызстана.

Почтовая связь. Электронная коммерция активно развивается в плане сотрудничества с рынками, расширяется сеть пунктов доставки. Открытое акционерное общество «Кыргызпочтасы» и Синьцзянский почтовый филиал открыли представительство в Кашгарской свободной экономической зоне Китайской Народной Республики, отвечающее за двусторонний прием, обработку и доставку международных грузов. С марта 2023 года налажен наземный почтовый обмен с Китаем и он впервые будет осуществляться через Торугарт. Международные представительства были открыты в Эстонии, Латвии и Австрии, обработав 32,2 тонны почты [4].

Аутсорсинг бухгалтерии. Он является частным случаем аутсорсинга бизнеспроцессов и одним из способов бухгалтерского обеспечения деятельности предприятия. Подразумевает вынесение функций, связанных с организацией, ведением бухгалтерского учета и составлением отчетности на предприятии за пределы компании, передачу их для исполнения аутсорсеру. Цифровизация дает широкие возможности для развития аутсорсинга в Кыргызстане, особую роль отводится онлайн-режиму [7].

В целом, цифровые технологии оказывают глубокое воздействие на экономику, способствуя созданию новых рынков, бизнес-моделей и возможностей для развития. Компании, которые активно внедряют цифровые инновации, могут опережать конкурентов, обретая конкурентное преимущество и укрепляя свои позиции на рынке. Поэтому важно понимать роль цифровых технологий во временной экономике и готовиться к активному использованию их потенциала в будущем.

Инновации в цифровых технологиях играют ключевую роль в обеспечении экономического прогресса и процветания в будущем. С каждым годом наш мир становится все более цифровым, и новые технологии играют решающую роль в трансформации экономических систем. Они демонстрируют свою способность к повышению производительности, снижению затрат, расширению рынков и увеличению конкурентоспособности компаний.

Одним из ключевых инновационных трендов в цифровых технологиях является Интернет вещей (IoT), позволяющий объектам физического мира обмениваться данными и выполнять задачи без прямого взаимодействия человека. Это приводит к повышению эффективности использования ресурсов, оптимизации производственных процессов и созданию новых бизнес-моделей. Развитие и применение технологии

блокчейн также способствует увеличению прозрачности и безопасности ведения бизнеса, а также сокращению издержек при проведении финансовых операций.

Одним из важных аспектов инноваций в цифровых технологиях является развитие и применение искусственного интеллекта (ИИ). Автоматизация процессов, оптимизация стратегий, анализ больших объемов данных – все это возможно благодаря развитию ИИ. Это позволяет компаниям быстрее адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям, принимать обоснованные решения на основе данных и создавать инновационные продукты и услуги.

Таким образом, инновации в цифровых технологиях представляют собой ключ к экономическому успеху и развитию в будущем. Предприятия, государства и общество в целом должны активно внедрять новые технологии, инвестировать в исследования и разработки, а также обучать своих специалистов, чтобы быть готовыми к цифровому будущему.

Цифровые технологии играют ключевую роль в трансформации современных бизнес-моделей, а также определяют успех компаний в будущем. С появлением новых цифровых инструментов и возможностей предприятия вынуждены пересматривать свои стратегии, процессы и подходы к ведению бизнеса. Цифровые технологии позволяют компаниям улучшить эффективность своей деятельности, увеличить конкурентоспособность и создать новые и инновационные продукты и услуги.

Одной из ключевых характеристик цифровых технологий является их способность к изменчивости и гибкости. Благодаря цифровизации бизнес-процессов компании могут быстро реагировать на изменения внешних условий, адаптироваться к новым требованиям рынка и оперативно внедрять инновации. Это позволяет предприятиям быть более реактивными и адаптивными в условиях постоянной динамики и неопределенности.

Еще одним важным аспектом влияния цифровых технологий на бизнес-модели является возможность создания новых и улучшенных цифровых продуктов и сервисов. Благодаря использованию новых технологий, компании могут расширить свои предложения, дифференцировать свои продукты и лучше удовлетворить потребности клиентов. Это способствует созданию конкурентного преимущества и укреплению позиций на рынке.

Другим важным аспектом трансформации бизнес-моделей с помощью цифровых технологий является улучшение коммуникации и взаимодействия как внутри компании, так и с внешними стейкхолдерами. Современные технологии позволяют улучшить эффективность коммуникации, сократить временные и пространственные барьеры, а также повысить уровень вовлеченности всех участников процесса. Это способствует улучшению совместной работы, принятию более обоснованных решений и повышению общей производительности.

В современном мире роль цифровых технологий в экономике становится все более значимой. Перспективы роста экономики через применение цифровых технологий очень обширны и перспективны. Одной из ключевых областей, где цифровые технологии способны значительно повлиять на экономический рост, является сфера мобильных приложений.

С развитием смартфонов и высокоскоростных сетей, пользователи становятся более зависимы от мобильных приложений для удовлетворения своих потребностей. Это создает огромные возможности для бизнеса в области разработки таких приложений и предоставления услуг через мобильные платформы. Благодаря цифровым технологиям, компании могут улучшить взаимодействие с потребителями,

увеличить эффективность продаж и упростить процессы доставки товаров и услуг.

Еще одной перспективной областью для роста экономики через цифровые технологии является Интернет вещей (IoT). Соединение физических объектов с интернетом позволяет собирать и анализировать огромные объемы данных, что в свою очередь способствует оптимизации производственных процессов, улучшению качества продукции и сокращению издержек. Благодаря внедрению IoT-решений, компании могут создать умные заводы, сети магазинов и городскую инфраструктуру, что повысит их конкурентоспособность и способствует росту экономики в целом.

Другим важным аспектом является цифровизация финансовых инструментов. С развитием цифровых платежных систем, криптовалют и блокчейн-технологий, финансовый сектор претерпевает значительные изменения. Электронные платежи, умные контракты и децентрализованные финансовые сервисы открывают новые возможности для предпринимателей, инвесторов и потребителей.

Для минимизации рисков внедрения цифровизации можно предложить следующие мероприятия:

Таблица 1. Рекомендации по работе и минимизации рисков внедрения цифровизации.

Проблема	Риск	Мера предупреждения
Нет глобального понимания сути, целей и технологий цифровизации	Неправильные фокусы, сжатые сроки, неэффективное использование технологий, отсутствие ресурсов и команды	Проведение обучения и информационной кампании о цифровой трансформации для всех участников компании. Формулирование целей перед каждым проектом
Недостаток необходимых soft и hard компетенций у ИТ	Фокус на технологиях и экономичном внедрении, снижении издержек на сопровождение ИТ, а не эффектах для бизнеса	Подготовка и найм специалистов с необходимыми компетенциями и формирование, обучение существующего персонала новым навыкам, привлечение бизнеса к определению проектов
Низкая культура работы с данными и процессами	Неэффективная автоматизация, невозможность анализа данных и раскрытия эффектов от внедрения ИТ, срывы сроков и превышения бюджетов	Проведение обучения по работе с данными и усилению культуры аналитики в компании, выстраивание процессного управления и оптимизация процессов до автоматизации
Неудобство ИТ-систем, высокие трудозатраты на интеграцию	Соппротивление персонала, высокие затраты на сопровождение ИТ-систем, невозможность интеграции разных систем для синергии, избыточные требования к персоналу	Включение пользователей и администраторов в проектирование интерфейсов, сбор обратной связи об удобстве работы, проработка вопросов наличия API для обмена данными
Недостаток компетенций в управлении проектами и изменениями	Не проработанность инициатив и реализация неэффективных проектов, хаотичность внедрения и срывы сроков, превышения бюджетов	Обучение управленческого персонала современным методам управления проектами и изменениями

Отсутствие базовой цифровой грамотности у персонала	Риск неправильного использования цифровых инструментов и систем, сопротивление персонала и саботаж, трудности адаптации персонала	Проведение обучения сотрудников базовым цифровым навыкам, создание руководств и инструкций по работе с цифровыми системами (сценарные инструкции)
Культура компании	Неверный выбор ролевой модели, невозможность внедрения изменений, нереалистичные ожидания	Выбор подходящей модели поведения и внедрения изменений, фокусов в коммуникации, исключение невыполнимых ожиданий

Работа в таких системах требует значительных затрат и приводит к потерям, в то время как многие интеграторы и разработчики не проявляют заинтересованности в улучшении своих продуктов и получении обратной связи. Более того, использование подобных систем может повлечь за собой высокие расходы на обработку данных и вызвать сопротивление со стороны сотрудников из-за их неудобства и сложности в эксплуатации.

Таким образом, применение цифровых технологий в различных сферах экономики обещает значительный экономический рост и развитие. Важно продолжать инвестировать в исследования и разработки в этой области, чтобы использовать потенциал цифровых инноваций на все большей территории и во все больших масштабах. Цифровая трансформация – сложная комплексная задача. Там никогда не будет людей со всеми компетенциями. Кроме знания цифры нужны навыки в проектном и продуктовом менеджменте, работы с мотивацией и сопротивлением, реинжинирингом процессов. Компании должны менять себя изнутри и нарабатывать компетенции изнутри. Найм классных ИТ кадров, разработка стратегий, внедрение технологий без изменения культуры работы - пустая трата денег.

Литература:

1. Блуммарт Т., Ван ден Брук, Колтоф Э. Четвертая промышленная революция и бизнес. Как конкурировать и развиваться в эпоху сингулярности. Пер. с англ. -М.: Альбина Паблишер, 2019. - С 204.
2. Введение в цифровую экономику. Под общ. ред. А. В. Кешелава. -М.: ВНИИГ, 2017. - С. 28.
3. Иванов В. В., Малинецкий Г. Г. Цифровая экономика: мифы, реальность, перспектива. - М.; РАН. 2017. –С. 63.
4. Шевелева, О. В. Бухгалтерский аутсорсинг в Кыргызской Республике / О. В. Шевелева, И. В. Бутенко // Вестник Иссык-Кульского университета, 2013. – № 36. – С. 22-26. – EDN PAVKAV.
5. https://24.kg/ekonomika/290683_v2024_godu_natsifrovizatsiyu_potratyat_600_mil_lionov_somov
6. https://www.vb.kg/doc/437061_kak_cifrovizaciia_otrazitsia_na_jizni_grajdan_kr_intervu_s_glavoy_mincifry.html
7. <https://www.chelidze-d.com/post/problems-solutions#viewer-baa2i>